### EXHIBIT B



### Nowa

# rewolucja





## chińska

MATILDE GATTONI

Państwo Środka słynie z różnych produktów, ale na tej liście dotąd nie było win. To się jednak zmienia, a w sąsiedztwie pustyni Gobi powstają winnice.

MATTEO FAGOTTO



Wnętrze winnicy Pigeon Hills Winery, Winorośl uprawia się tu na ponad 1200 bektarach – to jedna z największych firm winiarskich w centralnych Chinach. Rocznie powstaje tu pięć milionów butelek win niedrogich, ale całkiem pizyzwońych.

Na poprzedniej stronie: panorama miasta yinchuan, dwumilionowej stolicy regionu autonomicznego Ningxia. To miasto uznane zostało w 2015 roku za jedną z pięciu apiszybciej rozwijających się metropolii na świecie, pracownicy zbierają winogrona w winnory leżącej w regionie Ningxia.

PORANNE SŁOŃCE ŚWIECI MOCNO na tle błękitnego niebo, a delikatny wiatr przetacza się przez bezkresne równiany na obrzeżach miasta Yinchuan, stolicy chińskiego regionu autonomicznego Ningcia w środkowych Chinach. Mgla powodi ustępuje, odsłaniając majestatyczną panoramę gór Helan. Dziesiątki kobiet w dzinsach, spoetowych kurtkach i kolorowych welonach uwijają się przy krzewach winorośli, odcinając kiście winogron i umiesoczając je w plastikowych skrzynkach. Rozpoczął się okres zbiorów, najważniejszy moment w roku dla tego malego.

autonomicznego regionu w sercu Chin, sąsiadującego z pustynią Gobi. Przyglądając się tutejszemu krajobrazowi, a także równym rzędom winorośli rozciągającym się po horyzont, tradno wyobrazić sobie, że ledwie dwadzieścia lat tensu ten teren był jedynie piasoczystym pustkowiem zamieszkanym przez wiejską biodorę, "lako dziecko barvitem się z kolegami na pustyni. Kopaliśmy doby w piachu i rebiliśmy sobie kryjówki" – wspomina Pustyni. Ropaliśmy doby w piachu i rebiliśmy sobie kryjówki" – wspomina 41-letnia Ren Yanling, spoglądając na mnie zza biurka w labornorium, w którym pracuje. Urodziła się w wiosce Yuquanying leżącej niedaleko w którym położa gór Helan. Obecnie pracuje tu jako wisnemakor, sobo winnicy u podnóża gór Helan. Obecnie pracuje tu jako wisnemakor, sobo konitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najjepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najjepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najjepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najjepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca dojrzałość winogron, by wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca na może wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca na może wybrać najbepszy czas na zbiory, toesitorująca na może kontrolnie najberszy naj

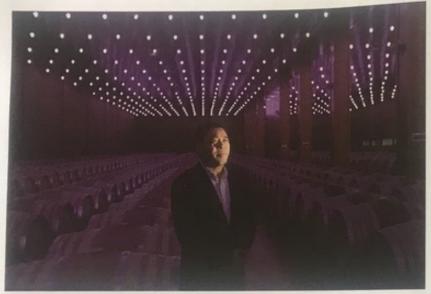
Ren to jedna z wielu csób, które wspórtworzą chińaką rewolucję w winiastwie. Dzięki wizji oraz ciężkiej pracy takich osób jak ora, obszar, który jeszcze niedzuwo dotkniejty był ubóstwem, szaje się powoli nowym wirmym Eldorado. W regionie Ningcia winnice zajmu-ją obecnie czterdzieści tysięcy hektarów, działa tu bliako dwiecice zakładów prodakcy jnych, więkczość z nich tobutkowe przedsiąwzięcia wytwarzające wino w małych ilościach – mniej niż sto tysiący buteleknocznie. Wina z regiona Ningoja zdożyły już wiele nagród na zmarych konkursach winiarskich, można je bez trudu znaleźć w kartach restauracji na całym świecie, od Nowego Jorku po Sydney.

Początki nie były obiecujące. Chiny zaczęty odkrywać wino dopiero w latach osiemdziesiątych ubieglego wieku, gdy władzom ChRLzaczęto zależeć na tym, by zmniejszyć konsumpcję narodowego trunku, którym jest "baljiu", alkohol (paskudny w smaku, ale to kwestiagustu) produkowany ze zbóż w kraju, w którym miliony ludzi cierpiaby z powodu niedoży wienia. Władze w Pekinie zaczęty promować picie wina, a specjalistów od upraw włnogrom wysłano na szkolenia do
Europy, by poznali tajniki produkcji alkoholu, kniey w Chinach dotąd
pozostawał praktycznie nieznany.

"Trzy dekady temu w Chinach produkowano coś, co można by określić jako miesznakę soku z winogron, substancji słodzących i alkoholu" - wspomina 56-letnia Zhou Shuzhen, należąca do pierwszego pokolenia chińskich winiarzy. Dzisłaj pracuje dla kilku winnic, w tym. dła znanej w wielu krajach chińskiej marki Kanaan. Zhou zaczynała karierę jako nauczycielka, W 1983 roku została zakwalifikowana, razem z ośmioma innym osobami, na jeden z pierwszych w Chinach kursów winiarstwa. Elementem zajęć była między innymi próba, jedna z pierwszych w kraju, wyprodukowania wina. "Staraliśmy się uzyskać wytrawne czerwone wino. Podstawę fermentacji stanowiły lokalne szczepy winogron. Niestety nie mieliśmy doświadczenia jeśli chodzi o prawidłowe przeprowadzenie procesu fermentacji - wspomina z uśmiechem Zhou. - Powstał trunek o dużej zawartości alkoholu, nieciekawy w smaku. Miał bardzo głęboką barwę, ale o bukiecie nie było w ogóle mowy". Wino uzyskane podczas prób zaprezentowano następnie chińskim oficjelom, którzy słusznie uznali, że jest paskudne, porównano je wręcz do sosu sojowego, co było obelgą. Rozczarowani chińscy winiarze pozbyli się szybko napitku, wymieniając go na targu na torbę moreli.

Mimotak trudnych początków, biznes winiarski w Chinach rozwijał się dalej, pod troskliwym okiem lokalnych władz. Tereny pustynne w regionie Ningoia, wybrane ze względu na warunki naturalne, zamieniano stopniowo w winnice, obsadzając je krzewami i sadzonkami sprowadzonymi z Europy. Wodę niezbędną do odpowiedniej irygacji terena doprowadzono z rzeki Żółtej. Winiarzom gotowym pracować w Ningzcia oferowano niższe stawki dzierżawy gruntu, stopniowo też do Chin zaczęli zjeżdżać enolodzy z Europy. Władze ustanowiły stypendia dla stadentów na kierunkach związanych z produkcją wina, zonganizowano też kilka międzynarodowych konkursów winiarskich. Te zabiegi okazały się skuteczne: produkcja wina w Ningxia od 2007 roku przeżywa nieustanny rozkwit. Obecnie to drugi najważniejszy przemysł w tym regionie, po wydobyciu wegla. "Nigdy czegoś takiegonie widziałem. Tempo, w jakim rozwija się ten region i w jakim nastepuje poprawa jakości tutejszych win, jest niesamowity" - zachwyca się Jose Hernandez Gonzalez, 37-letni enolog z Hiszpanii, który w regionie Ningxia pracuje od 2012 roku.

W Chinach jest co najmniej kilka regionów, które próbują specjalizować się w uprawie winorośli i produkcji wina, ale właśnie Ningxia gostało uznane przez ekspertów, nie tylko chińskich, ale też między-



62-letni Chen Deciprezes Daysun chińskiego potentata na rynku spożywczym właściciel Ho-Lan Soul, największego producenta win w regionie Ningxia. Ho-Lan Soul otwarts została w 2010 roku do tej pory zdobyła kilka ważnych nagród na konkursach winiarskich, w.tym na ubieglorocznym Concours Mondial de Bruxelles w Belgiii. Jestem dumny z tego, co osiągnąłem. Warunki do uprawy winorodii mamy lepsze niż pod Bordeaux, Niebawem Chiny stana sie największym rynkiem zbytu dla producentów wina".



Pracownice recznie przelewają wino do beczek w winnicy Pigeon Hills.

#### Produkcja wina w Ningxia od 2007 roku przeżywa nieustanny rozkwit. Dzisiaj to druga największa gałąź gospodarki tego regionu, po wydobyciu węgla.

narodowych, za teren o szczególnych walorach. Wpływ na to ma połączenie piaszczystej i suchej gleby, dużej wysokości nad poziomem morza, odpowiedniego nasłomecznienia, a także niewielkich opadów, co zmniejsza 
konieczność stosowania pestycydów. Około dziewiędziesięciu procent 
rutejszych upraw to winogrona czerwone, wśród nich dominuje Cabernet Sauvignon jako najpopularniejszy szczep, dochodzą też Merlot, Marselan, Malbec, Shiraz, Pinot Noir. Jeśli chodzio winabiałe, dominuje Chasdomnay i Riesling. Jakość win jest zaskakująco wysoka, biorąc pod uwagę, 
że kultura winaarska w tej części świata ma zaledwie trzydzieści lat. Winom z regionu Ningxia brakuje niekiedy złożoności, ale rekompensują to 
owocowym bogactwem, świeżością i mineralnością. Te cechy powoli staią się znakiem rozpoznawczym win z tego regionu.

Dzisiaj w Ningzda nie brakuje winiarskich pionierów liczących na to, że podukcja wina stanie się czymś na kształt współczesnej gorączki złota, tak jak niegdyś miało to miejsce na Dzikim Zachodzie. Niektóre z cutejszych winnie to proste blaszane hałe postawione przez miłośników wina, kośrym wprawdzie brakuje pieniędzy, ale nadrabiają to miłością do tego trunku. Są jednak także winnice, które zbudowano z rozmachen, za duże pieniądze. Dzięki temu przypominają francuskie zamczyska. Do tej grupy zalicza się Changyu Moser XV, okazały pałacyk rodem z bajek Disneya. Jego budowa kosztowała siedemdziesiąt milionów euro. Za te pieniądze postawiono budynek, w którym mieści się między innymi kinooraz muzeum wina. Kompleks otacza sześćdziesiąt sześć bektarów obsadzonych winorośla.

Ten obiekt to wspólne przedsięwzięcie firmy Changyu, najstarszego chińskiego producenta wina, oraz Lenza Marii Mosera, 62-letniego winiarza, potomka jednego z najsłynniejszych australijskich rodów związanych z winiarstwem. "Jestem głęboko przekonany, że za jakiś czas będziemy mogli tu produkować wina na światowym poziomie – zapewnia Moser, który ma jasny cel: w ciągu kilku lat zmienić Changyu Moser XV w jedną z najlepszych winiarskich marek na świecie. – Nasze wina sprzedawane są do dwudziestu pięciu krajów, ale nie chcerny się na tym zatrzymać. Chińscy winiarze, jeśli chcą odnieść sukces, muszą przetrwać konfrontację ze światową branżą winiarską".

Warunki pogodowe i wysokie koszty produkcji sprawiają, że produkcja wina w Ningxia nie należy do łatwych zadań. Zimą temperatury potrafią spaść do minus trzydziestu stopni Celsjusza. Krzewy trzeba zabezpieczać przed zimnem, a to kosztowny i pracochłonny proces. Co roku z tego powodu obumiera kilika procent upraw. Dodatkowo cały sprzęt do produkcji wina trzeba sprowadzać z Europy, od pras do winogron po linie do napełniania bustelek, a także beczki czy korek. Koszty pracy również nie należą do niskich, szczególnie w okresie zbiorów, kiedy wszystkie winniec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W efekcie wina nawer niec w tym samym czasie potrzebują siły roboczej. W na z Ningcia są dobe, ale bory ka się z problemem słabej sprzedaży. "Wina z Ningcia są dobe, ale

trudno je wypromować – potwierdza 39-letni Sun Qiuxia, menedżer nowocewartej firmy winiarskiej z miasta Yinchuan. – Niedawno wystartowaliśmy, potrzebujemy czasu, żeby nauczyć się wszystkiego. Europejczycy mieli setki lat na to, by zrozumieć, jak produkować wino i nauczyć się je sprzedawać".

Mimotych problemów rozwójehińskiego rynku win przyciąga uwagę potentarów takich jak francuski koncern LVMH (właściciel między innymi szampana Moët & Chandon), Midea (największy chiński producent sprzętu AGD), koncern naftowy z Hongkongu Copower czy tajsko-chłóskie przedsiębiorstwo Daysun działające na rynku spożywczym. Chen Deqi, 62-letni prezes Daysun, właściciel Ho-Lan Soul, największego producenta win organicznych z regionu Ningcia, w kolejnych dziesięciu latach chce zainwestować w stworzenie kolejnych trzydziestu winnie. Cały kompleks ma zająć 6700 hektarów. Znajdą się na nim jeziora, obiekty wystawiennicze, kilka hoteli, ośrodek narciarski - a także zachowany fragment Chińskiego Muru. Całość ma kosztować siedemset pięćdziesiąt millionów euro, ale Chena to nie martwi. "Warunki do uprawy winorośli mamy tu lepsze niż pod Bordeaux, a rynek nieustannie rośnie - opowiada, oprowadzając mnie po imponujących terenach winnicy Ho-Lan Soul. - Niebawem Chiny staną się największym na świecie rynkiem zbytu dla win".

Już dzisiaj to szósty największy producent wina i piąty rynek jeśli chodzi o jego konsumpcję – jednak roczne spożycie to zaledwie 1,7 buelki na mieszkańca. Mimo zabiegów władz, bajju i piwo pozostają ulubionymi trunkami Chińczyków. Wina z regionu Ningxia stopniowo zdobywają serce – i portfele – konsumentów w dużych miastach ChRL, ale zdecydowana większość obywateli Państwa Środka nie ma w zwyczaju pić wina. Nauczenie ich tego zajmie dużo czasu.

"Promowanie win wymaga zorganizowania nanóstwa degustacji i wykorzystywania siły marketingu szeptanego" – dodaje Gao Yuan, 41-letnia współwłaścicielka winnicy Silver Heights, jednej z najsłymiejszych w regionie Ningxia. Gao zaczęla produkować wino w 2007 roku, wtedy do dyspozycji miała miała hektar obsadzony winoroślą, który kupiła za oszczędności swojej matki. To wystarczyło na napełnienie trzech tysięcy butelek, jednak wino było tak udane, że dystrybutorzy wręcz żądali zwiększenia produkcji. Dzisiaj firma Gao dostarcza trunek do cenionych hoteli i restauracji w Chinach, Francji. Japoeli, Kanadzie czy Hongkongu. Historia jej winnicy to najlepszy dowód na to, jaki potencjał ma wino z regionu Ningxia i co można zdziałać, jeśli połączy się pasję, kreatywność oraz ambicję. To także dowód na to, jak bardzo w ostatnich latach zmieniły się Chimy.

"Wino to produkt kaltury regiona. Powinniśmy traktować je jak narzędzie, dzięki któremu będziemy komunikować się ze światem, a nie patrzeć jedynie na jego wartość rynkową" – podkreśla 65-letni Hao Linhai, były zastępca gubernatora regionu Ningoia, uważany za jednego z architektów rozwoju winiarstwa w tej części Chin.

Powoli zapada zmierzch, pracownicy znoszą kosze pełne winogron. Owoce zostaną poddane sortowaniu i trafią do prasy, a potem rozpocznie się fermentacja w stalowych tankach. To pierwszy etap nadrodze do stworzenia wina – tak odbywa się to pod każdą szerokością geograficzną. Zhou Shuzhen obserwuje powrót pracowników przez okno swojego gabinetu. Przyznaje to, co jest oczywiste dla każdego – wina z Chin nie mogą równać się z produktami francuskimi czy włoskimi, ale jednocześnie jest przekonana, że Ningxia staje się marką coraz częściej dostrzeganą na światowym rynku. Bije od niej wiara w sukces. "Coraz więcej chińskich winiarszy jeżdzi po świecie, ucząc się techniki, poznając świat winiarstwa. Długa droga przed nami, ale wierzę, że namy przed sobą przyszłość". G